

Bygglövs- och tillsynsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	En effektiv tillsyn för ett tryggare Huddinge	Kontrollerade butiker som inte säljer tobak till ungdomar (%)	100	100	Undersöka hur tillsynens effekter kan följas upp, i syfte att hitta indikatorer som underlättar målbedömning. Undersökningen ska göras i samarbete inom länet eller i annat, brett forum (inom områdena miljö- och hälsoskydd och livsmedel).
			Pågående tillsynsärenden enligt plan- och bygglagen (antal)	≤450	≤300	Utveckla organiseringen av samordningen av den nämndövergripande tillsynen mot arbetslivskriminalitet.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Huddinges företagare får en god service	Nöjd-Kund-Index för företagare gällande handläggning och service för ärenden inom miljö- och hälsoskydd	≥79	≥80	
			Nöjd-Kund-Index för företagare gällande handläggning och service för ärenden inom livsmedelskontroll	≥81	≥81	
			Nöjd-Kund-Index för företagare gällande handläggning och service för ärenden inom serveringstillstånd	≥80	≥80	
			Nöjd-Kund-Index för företagare gällande handläggning och service för ärenden inom bygglov	≥70	≥70	
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	En sammanhållen och effektiv samhällsbyggnadsprocess	Handläggningstid från inkommen bygglovsansökan till expediering av beslut (median) (antal veckor)	7,5	6	Implementera framtagen tredimensionell stadsmodell i kommunens samhällsbyggnadsprocess.
			Handläggningstid från inkommen lantmäteriförrättningsansökan till beslutsdag (median) (antal veckor)	50	33	Påbörja ett flerårigt arbete med kvalitetssäkring av fastighetsgränserna i kommunen enligt framtagen metod och prioriterad ordning.
			Handläggningstid från inkommen ansökan om bostadsanpassningsbidrag till expediering av beslut (median) (antal veckor)	6	5,5	Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning slutföra det projekt som påbörjades 2024 om att utveckla en obruten digital samhällsbyggnadsprocess.
			Handläggningstid från inkommen ansökan om nybyggnadskarta till leveransdatum (median) (antal arbetsdagar)	15	15	Använda kommunens egenproducerade samhällsbyggnadsinformation för att förstärka områdesutvecklingen.
	Minska klimatpåverkan	Ökad medvetenhet om klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebart drivmedel i nämndens fordonsflotta (%)	100	100	Höja kompetensen gällande återbruk och materialval i byggprocessen i syfte att kunna ge rådgivning inom ramen för plan- och bygglagen.

Bygglovs- och tillsynsnämnden						
	Kommunfullmäktige- mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Inventerade små avlopp (antal)	150	50	
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel och intäkter från avgifter används effektivt	Budgethållning (%)	0	0	Från kommunfullmäktige: Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med bygglovs- och tillsynsnämnden genomlys processer och rutiner inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen i syfte att minimera risken för att kriminella aktörer gynnas.
			Självfinansieringsgrad, miljötillsynsavdelningen (%)	75	75	
			Självfinansieringsgrad, bygglovsverksamhet (%)	70	75	
			Självfinansieringsgrad, lantmäteriafdelningens geodataproduktion och myndighetsutövning (%)	70	75	
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Medarbetarengagemang (HME total nivå)	84	84	Implementera arbetet med friskfaktorer som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet.
			Sjukfrånvaro (%)	6	4,5	
			Korttidssjukfrånvaro (%)	1,6	1,2	

Förskolenämnden						
	Kommunfullmäktige- mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet	Barn per barngrupp, lägeskommun, antal	15,7	14	Stärka övergången mellan förskola och grundskola och utveckla insatser för att möta barns individuella behov genom förstärkning av centralt placerade specialpedagogiska resurser.
			Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, lägeskommun, antal	4,9	4	
			Genomförande av planerad tillsyn av fristående utförare, andel (%)	100 %	100 %	
		Legitimerade förskollärare undervisar i förskolan	Förskollärartäthet, antal barn/lärare med förskollärarlegitimation, lägeskommun	16,1	15,5	Genomföra utbildningsinsatser för att förbättra språkkompetensen inom förskolan.

Förskolenämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
		Förskolan är trygg och likvärdig för alla barn	Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	90 %	92 %	
			Vårdnadshavare som är nöjda med sin förskola, lägeskommun, andel (%)	93 %	95 %	
	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till hållbar utveckling	Matsvinn, antal gram per portion och lunch	40	30	
			Inköp av ekologiska livsmedel, andel (%)	43 %	60 %	
			Genomförande av handlingsplanen Gifter i miljön, andel (%)			
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Förskolenämnden har en ekonomi i balans	Budgethållning, (%)	0 %	0 %	<p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram standardiserat funktionsprogram för förskolor i Huddinge kommun. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens förskolor. Samberedning ska ske med Huddinge Samhällsfastigheter AB och kommunstyrelsens samt vid behov med övriga nämnder inom kommunen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram ett standardiserat funktionsprogram för förskolegårdar. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> I lokalbehovsprognosen redovisa behovet av förskoleplatser för resursförskola i Huddinge kommun.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för resursförskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram en verksamhetsplan inför inflytt i förskolan på Hälsovägen i Flemingsberg. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram standardiserat lokalprogram för förskolor i Huddinge kommun inklusive resursförskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram ett förslag på hur nyttjandegraden på förskolor inom kommunen ska vara jämlik och balanserad över tid. I den mån det är möjligt ska dialog föras med externa verksamhetsutövare för att balansera behovet av förskoleplatser på kommundsnivå. Hänsyn ska tas till</p>

Förskolenämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
						identifierade framtida underhållsprojekt som medför tillfällig flytt av verksamhet.
						<i>Från Lokalresursplan:</i> Ta fram evakueringsplaner och i förekommande fall avvecklingsplaner för förskolor i behov av omfattande underhållsåtgärder. Samberedning ska ske medkommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, andel %	11,1 %	9 %	
			Medarbetarengagemang (HME) (index 0-100)	79	81	

Grundskolenämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt i en trygg miljö	Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, lägeskommun, andel (%)	76,5 %	82 %	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Grundskolenämnden uppdras etablera en kommunövergripande verksamhet på fysisk plats för skolåtergång.
			Grad av psykisk hälsa åk 9 lägeskommun (index 0-100)	-*	65	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Grundskolenämnden uppdras utreda behov av och förutsättningar för inrättandet av kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper på en eller flera platser i kommunen.
			Elever i åk 8 som känner sig trygga i skolan, lägeskommun (index 0-10)	-*	9	Stärka övergången mellan förskola och grundskola och utveckla insatser för att möta barns individuella behov genom förstärkning av centralt placerade specialpedagogiska resurser.
			Elever i åk 5 som känner sig trygga i skolan, lägeskommun (index 0-10)	-*	9	Vidareutveckla kompetensen inom NPF genom att tillhandahålla utbildningsmaterial, synliggöra goda exempel och säkerställa aktivt utvecklingsarbete utifrån lokala förutsättningar i kommunala grundskolor.
			Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	90,5 %	92 %	Tillsammans med kultur- och fritidsförvaltningen utreda den öppna fritidsverksamheten och likvärdig tillgång till

Grundskolenämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			Elever i åk 9, meritvärde, lägeskommungenomsnitt 17 ämnen	245	250	fritidsaktiviteter för 10 till 12-åringar och ta fram förslag till långsiktig ansvarsfördelning samt utforska samarbetsmöjligheter med civilsamhällesorganisationer.
			Elever i åk. 5 som upplever att vuxna i skolan förhindrar kränkningar (index 0-10)	-*	7,5	
		Elevernas undervisning leds av legitimerade och behöriga lärare i respektive ämne	Elever/lärare (heltidstjänst) i grundskola åk 1-9, lägeskommun, antal	13	12	
		Eleverna ges en likvärdig skolgång med hög kvalitet	Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesproven i SV, Sv2 och MA, lägeskommun, andel (%)	73 %	82 %	Utveckla skolornas systematiska jämställdhetsarbete där de analyserar, identifierar och planerar för insatser för att öka likvärdigheten mellan könen, med särskilt fokus på flickors upplevda studiero.
			Eleverna i åk. 5 övergripande nöjdhet (index 0-10)	-*	8	
			Elever i åk. 5 som känner studiero i skolan, lägeskommun (index 0-10)	-*	8	
	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till hållbar utveckling	Matsvinn, antal gram per portion och lunch	30	20	
			Inköp av ekologiska livsmedel, andel (%)	33 %	50 %	
			Genomförande av handlingsplanen Gifter i miljön, andel (%)			
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Grundskolenämnden har en ekonomi i balans	Budgethållning (%)	0 %	0 %	Från lokalresursplan: Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens skolor.
						Från lokalresursplan Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för anpassad grundskola.
						Från lokalresursplan Ta fram ett funktionsprogram för skolgårdar. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och kultur-och fritidsnämnden.

Grundskolenämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation				<p><i>Från lokalresursplan</i> Ta fram ett standardiserat lokalprogram för grundskolor, inklusive anpassad grundskola och idrottsverksamhet. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och kultur-och fritidsnämnden.</p> <p><i>Från lokalresursplan</i> Ta fram evakueringsplaner och i förekommande fall avvecklingsplaner för skolor i behov av omfattande underhållsåtgärder. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p>
			Sjukfrånvaro totalt bland anställda, andel %	7 %	6 %	
			Medarbetarengagemang (HME) (index 0-100)	80	82	

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Alla elever utvecklar sina kunskaper för en trygg och lyckad framtid	Betygspoäng efter avslutad gymnasieutbildning, högskoleförberedande program	14,9	15,5	
			Betygspoäng efter avslutad gymnasieutbildning, yrkesprogram	12,2	12,8	
			Gymnasieelever med examen inom 4 år, lägeskommun, andel (%)	69 %	75 %	
			Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	69 %	75 %	
			Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)			
			Elever som anger att de är trygga på sin gymnasieskola (%)	85 %	90 %	
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Fler Huddingebor får rätt insats och når egen försörjning	Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera (%)		80 %	

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			Vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (antal)		400	
			Elever med kunskaper motsvarande betyget E inom grundläggande vuxenutbildning (%)	74 %	77 %	
			Elever med kunskaper motsvarande betyget E inom gymnasial vuxenutbildning (%)	77 %	83 %	
			Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare (%)	30 %	35 %	
		Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv	Andel unga vuxna med ekonomiskt bistånd 18-24 år (%)	2 %	1,5 %	Från Kommunfullmäktige: Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) påskynda övergången till mer kunskaps- och evidensbaserade metoder och systematiska uppföljningar.
			Antal erbjudna platser om feriepraktik	1 500	1 600	
	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till sänkt klimatpåverkan	Matsvinn i kommunala gymnasieskolor (gram/portion/dag)	30	<10	
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Långsiktig ekonomisk hållbarhet	Budgethållning (%)	0 %	0 %	Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att analysera och utvärdera, ta fram samt implementera en eventuellt ny modell för resursfördelning inom gymnasieverksamheten.
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden är en attraktiv arbetsgivare	Medarbetarengagemang (HME total nivå) %	81	82	
			Sjukfrånvaro totalt bland anställda, andel (%)	5 %	5 %	

Kommunstyrelsen						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Öka trygghet och delaktighet	Oro för brottslighet i samhället (%)	≤44	≤35	Ta fram styrdokument för trygghet och säkerhet 2023–2025
			Servicemätning - Enkelt att få hjälp med sin fråga via telefon, index	>75,5	>76	Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga

Kommunstyrelsen						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
						processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym. I ett andra steg uppdras kultur- och fritidsnämnden att ta fram strukturprogram för detsamma
			Invånare som kan rekommendera andra att flytta till kommunen (%)	>56	>75	Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser så som torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Attraktivt företagsklimat	Arbetsplatskvot	>0,84	1	Kommunstyrelsen uppdras redogöra för hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar
			Företagsklimat enligt öppna jämförelser (Insikt) - Totalt, NKI	>77	>80	
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	Goda och hållbara livsmiljöer	Hyresrätter i Huddinge (exklusive Vårby, Flemingsberg och Västra skogsås) (%)	>15	≥20	
			Bostadsrätter och äganderätter i Vårby, Flemingsberg och Västra Skogås (%)	>33	>40	Ta fram ett reviderat bostadsförsörjningsprogram
			Invånare som är nöjda med utbudet av lekplatser, parklekar mm (%)	>80	>84	Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet
		Hög takt i bostadsbyggande	Antal färdigställda bostäder	≥300 per år	≥975 per år	Färdigställa utbyggnadsstrategi för genomförande av översiktsplan
			Färdigställda bostäder inom influensområdet för Spårväg syd, antal	>150 per år	>600 per år	
	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan (%)	100	100	Utredda och föreslå principer för ändamålsenlig och effektiv laddinfrastruktur inom kommunkoncernens fastighetsbestånd av verksamhetslokaler och anläggningar
				>71	>75	Kommunstyrelsens förvaltning får i uppdrag att genomföra en förstudie som undersöker behov och förutsättningar för att etablera



Kommunstyrelsen						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			Befolkning som bor i stationsnära läge (<1200 meter från spårstation) (%)			ett strategiskt arbete med förorenade områden på kommunkoncernens mark
						Kommunstyrelsen uppdras utarbeta rutiner och processer i syfte att öka måluppfyllelsen avseende koldioxidutsläpp från tjänsteresor som kommunen ansvarar för
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Biologisk mångfald värnas i den fysiska planeringen	Invånare som har max 300 meter till mindre grönyta eller park (minst 0,1-0,4 ha) (%)	≥96,6	≥96,6	Kommunstyrelsen uppdras utreda ett koncept för en mobil naturskola i Huddinge samt utreda förutsättningarna för ett naturrum
			Invånare som har max 800 meter till större grönyta eller park (minst 5 ha) (%)	≥88,4	≥88,4	För att öka trivseln och skugga platser där många rör sig uppdras natur- och stadsmiljönämnden att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljö
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimerar gifter i miljön	Upphandlingar där moment av cirkulär ekonomi applicerats (%)	>50	>50	Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer.
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Budgethållning kommunstyrelsen (%)	0	0	Kommunstyrelsen får i uppdrag att göra en översyn av kommunens finansiella mål. Översynen ska analysera de nuvarande målens hållbarhet och ändamålsenlighet i ett längre perspektiv. Vid behov kan nya mål föreslås som bibehåller en stabil ekonomi och upprätthåller gene-rationsprincipen.
						I samberedning med respektive berörd nämnd, ta fram en plan för avveckling av nämndens kontorslokaler inför flyttning i det nya kommunhuset (benämnt projekt "24 lokaler")
						Ta fram ett strukturprogram och funktionsprogram för storköks måltidsförsörjning i kris och höjd beredskap
						Ta fram strukturprogram och funktionsprogram för central lagerhållning för kris och höjd beredskap
						Utreda behov av framtida användning av Vårbykiosken
						Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med bygglovs- och tillsynsnämnden genomlysa processer och rutiner inom ramen för

Kommunstyrelsen						
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
						<p>samhällsbyggnadsprocessen i syfte att minimera risken för att kriminella aktörer gynnas</p> <p>Kommunstyrelsen uppdras genomlys kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv organisering och styrning för att framtidssäkra välfärden. Uppdraget avrapporteras våren 2026</p> <p>Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med Huddinge samhällsfastigheter AB utreda koncernens framtida innehav och förvaltning av naturvårdsfastigheter, kulturhistoriskt betydelsefulla fastigheter och arrendegårdar ur ett ekonomiskt hållbart perspektiv</p> <p>Kommunstyrelsen uppdras göra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter</p>
						Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram på ny vision. Visionen ska tydliggöra kommunens färdriktning och fungera som en ledstjärna i organisationen. Visionen ska stödja de tre hållbarhetsperspektiven social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet och förankras brett
						Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en koncernövergripande process för att hylla goda exempel inom arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Medarbetarengagemang (HME index)	>80	>82	
			Sjukfrånvaro (%)	<4	<4	

Kultur- och fritidsnämnden						
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av	Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9 (%)	.*	≥66 %	Ta fram förslag till stödformer för professionella kulturaktörer

Kultur- och fritidsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
		kultur- och idrottsaktiviteter	Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år	33,5	>36	
			Elever i kulturskola, 6–19 år, andel (%)	6,8 %	11,8 %	
			Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)	43 %	48 %	
		Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser	Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)	-*	35 %	Från Kommunfullmäktige: Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym. I ett andra steg uppdras kultur- och fritidsnämnden ta fram strukturprogram för detsamma.
			Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)	-*	20 %	Tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen utreda den öppna fritidsverksamheten och likvärdig tillgång till fritidsaktiviteter för 10 till 12-åringar samt ta fram förslag till långsiktig ansvarsfördelning.
			Andel aktiva låntagare av befolkningen (%)	22,5 %	25 %	Genomföra en översyn av fritidsgårdarnas öppettider utifrån ungdomars önskemål och behov.
			Totalt antal lån av media /inv.	4	4,5	
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid	Bokningsgrad idrottsanläggningar medelvärde (%)	90 %	>90 %	Från kommunfullmäktige: Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet.
			Andel invånare som upplever att möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och	76 %	86 %	Från lokalresursplan: Ta fram ett strukturprogram för allmänna ridanläggningar.
						Från lokalresursplan: Ta fram ett strukturprogram för bibliotek.
						Från lokalresursplan: Ta fram lokalprogram för nytt bibliotek i Trångsund.

Kultur- och fritidsnämnden						
	Kommunfullmäktige- mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärd e 2030	Uppdrag
			motionsanläggningar är bra (%)			<p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram en handlingsplan gällande investerings- och utvecklingsbehov för allmänna ridanläggningar.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram standardiserade funktionsprogram för idrottshallar</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram standardiserat funktionsprogram för fritidsgårdar.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utreda förutsättningar för en ny 11-spelsplan i Nytorps Mosse IP.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram lokalprogram och tillsammans med kommunstyrelsen hitta lämplig lokal för ny fritidsgård i Sjödalen, centrala Huddinge.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram lokalprogram och tillsammans med kommunstyrelsen hitta lämplig lokal för ny fritidsgård i Trångsund centrum.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utredning, inklusive lokalprogram gällande ny verksamhetslokal för utveckling av kulturskola i Nordvästra Huddinge. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram lokalprogram för en inomhushall för fotboll.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utreda möjligheter för godkänd tävlingshall för basket i Fleminghallen.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utredning inför investering av ny-/omläggningar av konstgräs på de tretton 5- och 7-spelsplaner som idag hyrs av grundskolenämnden och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden utifrån framtagna handlingsplan.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utredning gällande brandklassat sliprum i Björkängshallen.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Utredning om att anlägga konstgräs på grusplaner. Prioriterat är grusplanerna vid Segeltorpsskolan och Vistaskolan. Samberedning ska ske med grundskolenämnden.</p> <p>Ta fram förslag till regler för lokalupplåtelser i syfte att upprätta demokratiska villkor, rättigheter och skyldigheter m.m.</p>
	Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan	Energianvändning idrottsanläggningar, medelvärde, kWh/kvm  Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens	<201 kWh/kvm  960 000 CO2e	<150 kWh/kvm  960 000 CO2e	

Kultur- och fritidsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp)			
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter	Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner), (%)	33 %	≥50 %	Ta fram förslag till strategiska avväganden kring konstgräs
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	Budgethållning (%)	≥0 %	≥0 %	
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	Hållbart medarbetarengagemang (HME ) – Totalt (%)	81	>82	
			Sjukfrånvaro, totalt (%)	5,5 %	<5 %	

Natur- och stadsmiljönämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Årets friluftskommun (rankning i landet)	≤12	≤10	Genomföra trygghetsskapande åtgärder i ett urval tunnlar.
			Invånarnas nöjdhet med skötsel av naturområden (%)	84	85	Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning slutföra arbetet med att ta fram förslag på nya upplagsplatser.
			Invånarnas nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)	77	80	Utreda om automatiska felanmälningar kan skapas vid avvikelser i elförbrukningen inom ett belysningsområde.
			Invånarnas nöjdhet med skötsel av gator och vägar (%)	62	70	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Natur- och stadsmiljönämnden uppdras utreda vilka ytterligare gång- och cykelvägar som är mest lämpliga för sopsaltning.
			Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gator och vägar (%)	62	65	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Natur- och stadsmiljönämnden uppdras att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljö. Syftet är att öka trivseln och skugga platser där många rör sig.
			Invånarnas nöjdhet med skötsel av gång- och cykelvägar (%)	67	75	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym.

Natur- och stadsmiljönämnden						
	Kommunfullmäktige- mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gång- och cykelvägar (%)	60	70	<i>Från Kommunfullmäktige:</i> Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser såsom torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden.
						Undersöka möjligheten att anlägga ytterligare en tillgänglighetsanpassad led i ett naturreservat.
						Undersöka förutsättningarna för att markera en slinga runt Trehörningen
						Undersöka förekomsten av mindre kulturhistoriska platser på kommunens mark för att kunna lyfta fram dessa
						Ta fram ett strukturprogram för natur- och friluftsliv
	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i nämndens fordonsflotta (%)	75	100	
			Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp, ton)	Minska	Minska	Påbörja tillståndsprövning och anläggning av våtmarker i ett urval restaureringsobjekt utifrån våtmarksinventeringen som genomfördes 2024.
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus	Siktdjup i Drevviken (meter), 3-årsmedelvärden	3,9	2,2	
			Siktdjup i Långsjön (Segeltorp) (meter), 3-årsmedelvärden	0,7	2	
			Siktdjup i Magelungen (meter), 3-årsmedelvärden	3,1	2,2	
			Siktdjup i Örlången (Vidja) (meter), 3-årsmedelvärden	1,7	1,9	
			Siktdjup i Trehörningen (meter), 3-årsmedelvärden	1,1	1,8	
			Fosforhalter i Drevviken, (µg/l), 3-årsmedelvärden	9,5	18	
			Fosforhalter i Långsjön (Segeltorp), (µg/l), 3-årsmedelvärden	71	23	
			Fosforhalter i Magelungen (µg/l), 3-årsmedelvärden	15,1	22	
			Fosforhalter i Örlången (Vidja), (µg/l), 3-årsmedelvärden	22,6	23	Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning slutföra arbetet med att ta fram gemensamma rutiner för arbetet med att hantera invasiva främmande arter.

Natur- och stadsmiljönämnden						
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
			Fosforhalter i Trehörningen (Sjödalen), (µg/l), 3-årsmedelvärden	41,7	28	Tillsammans med Stockholm Vatten AB genomföra en kampanj om koppling mellan dagvatten och sjöars status, riktad till invånarna.
			Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	11	17	Genomföra en kommunikationskampanj om invasiva arter, riktad till invånarna.
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	316	370	Utveckla samverkan med SRV återvinning AB i förberedelserna för fastighetsnära (hushållsnära) insamling, som från och med januari 2027 är kommunernas ansvar.
						Förbereda, i samverkan med kommunstyrelsens förvaltning, inför att avfallsförordningens nya regler om insamling av förpackningsmaterial på torg, i parker och på andra populära platser träder i kraft i januari 2026.
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel används effektivt genom effektiva processer	Budgethållning (%) (totalt)	0	0	
			Budgethållning, vinterunderhåll (%)	0	0	
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Sjukfrånvaro (%), totalt	7	5	Implementera arbetet med friskfaktorer som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet.
			Medarbetarengagemang (HME total nivå)	70	80	

Socialnämnden						
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.	Totala volymen barn, ungdomar och familjer som nås av tidiga insatser och det förebyggande arbetet *	1 800	2 000	
			Antal besök inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser **	2 000	2 000	
			Antal personer som får stöd genom personligt ombud eller deltar i de förebyggande aktiviteterna inom öppenvård beroende utan biståndsbeslut	200	220	
		Socialtjänsten förebygger	Andelen ungdomar som utretts utifrån aktualiseringsorsak grov kriminalitet som påbörjat insats (%)	90	≥90	

Socialnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
		rekrytering till kriminella nätverk	Antal vuxna som påbörjat insats för att lämna en kriminell bana	20	20	Från Kommunfullmäktige: Socialnämnden uppdras införa Rätt kurva och återrapportera resultaten av införandet hösten 2026. (Införande kommer att ske under 2025 och återrapporteringen under 2026)
			Antal vuxna som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet *	30	30	
			Antal barn och unga som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet			
	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	Barn, ungdomar och familjer möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser	Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO - förbättrad situation, andel (%)	80	80	
			Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO vårdnadshavare - förbättrad situation, andel (%)	80	80	
			Egen undersökning - Andel ärenden där insats påbörjats inom två månader efter utredningens start vid oro om våld (runt eller mot barn) (%) *	20	30	
			Egen undersökning - Barn utsatta för våld som haft insatser i öppenvård och som efter avslutad insats uppnår målet med insatsen, andel (%)	90	100	
		Vuxna möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser	Egen brukarundersökning -Vuxna som haft insats på grund av våld i nära relation som upplever en positiv förändring av sin våldsutsatthet (%)	90	90	
			Egen brukarundersökning - missbruksvård - förbättrad situation (%)	85	85	
			Brukarbedömning boendestöd SoL - Brukaren får den hjälp hen vill ha (Socialpsykiatri %)	95	95	
	Minska klimatpåverkan	Socialnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan (%)	100	100	
			Antal resor som görs med flyg i tjänsten	≤110	≤100	
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi	Budgethållning socialnämnd (%)	0	0	Från Lokalresursplan 2024: Ta fram ett strukturprogram för samtliga familjecentraler och områdeskontor (omformulerat från 2023 års lokalresursplan). Strukturprogrammet ska samberedas med Förskolenämnden.
						Från Lokalresursplan 2025: Ta fram strukturprogram för stödboende för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri.



Socialnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
						<p><i>Från Lokalresursplan 2024:</i> Ta fram funktionsprogram för stödboende för personerna inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri</p> <p><i>Från Lokalresursplan 2025:</i> Utredda ändamålsenligheten för stödboendena Balder och Lissma.</p> <p><i>Från Lokalresursplan 2024:</i> Genomföra en analys av nämndens bostadsbehov. Samberedning ska ske med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen</p> <p>Nämnden ger förvaltningen (2024) i uppdrag att i samarbete med vård och omsorgsnämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden göra en sammanställning över behovet av bostadssociala lägenheter och ta fram förslag på hur administrationen av bostäder bäst organiseras utifrån de målgrupper som bostäderna avser.</p>
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	Sjukfrånvaro, totalt (%)	6,7	6	
			HME, totalt (%)	≥82	≥83	
			Personalomsättning inom myndighetsutövningen BoU (%)	14	≤12	

Vård- och omsorgsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Med rätt stöd genom livet kan Huddinges äldre bibehålla en hög grad av självständighet	Fler äldre deltar inom de öppna aktiviteterna som erbjuds inom förebyggandeenheten (besök på seniorträffar)	≥5 000	≥5 000	
			Invånare 80+ i särskilt boende (%)	10,1	9	
			Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg- träffa fast omsorgskontakt (%)	33	50	
			Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg- helhetssyn (%)	82	85	
		Med rätt stöd genom livet kan personer med	Antal som flyttar från gruppboende till serviceboende			
			Antal som flyttar från serviceboende till egen boendeform			

Vård- och omsorgsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
		funktionsnedsättning stärka sin självständighet	Antal på daglig verksamhet som når arbetsmarknaden			
		Vård och omsorgsnämnden arbetar preventivt för att minska anhörigas risk för ohälsa	Antal personer som deltar på informationstillfällen			
	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	Äldreomsorgen är en kunskapsbaserad verksamhet som tillhandahåller insatser av god kvalitet	Anhöriga som upplever att samarbetet med hemtjänsten fungerar mycket bra (%)	42	45	
			Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn (%)	80	83	
			Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg- personalen pratar och förstår svenska (%)	85	88	
		Funktionsstöd är en kunskapsbaserad verksamhet som främjar en hög kvalitet i arbetet för personer med funktionsnedsättningar	Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg- personalen pratar och förstår svenska (%)	75	80	
			Andel stödpedagoger av de anställda, R12 (%)	7	10	
			Brukarbedömning daglig verksamhet LSS -personalen pratar så brukaren förstår, (%)	80	85	
			Brukarbedömning gruppbostad LSS- personalen pratar så att brukaren förstår (%)	80	85	
			Brukarbedömning servicebostad LSS - personalen pratar så brukaren förstår (%)	70	75	
	Minska klimatpåverkan	Vård och omsorgsnämnden bidrar till att minska minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan, andel (%)	100	100	
			Matsvinn i kommunala verksamheter i relation till antal tillagade portioner, andel (%)	17	13	
			Andelen kg CO2e (koldioxidutsläpp) per kg inköpta livsmedel inom socialförvaltningens tillagningskök.	1,7	1,2	
	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Huddinges funktionshinderomsorg och äldreomsorg har en sund och uthållig ekonomi	Budgethållning vård- och omsorgsnämnd (%)	0	0	Från Kommunfullmäktige: Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda hur hemtjänsten kan utvecklas för att öka kvaliteten för brukarna genom personalkontinuitet, flexibilitet och hänsyn till vars och ens individuella behov. En hållbar bemanningsstrategi och kvalitetssäkrad kompetens där delaktighet och reellt inflytande för medarbetare som möter individer i behov av stöd, vård och omsorg ska stå i fokus.

Vård- och omsorgsnämnden						
	Kommunfullmäktige-mål	Nämndmål	Indikatorer	Etappmål 2025	Målvärde 2030	Uppdrag
						<p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram ett strukturprogram för: Gruppboende, Serviceboenden och Daglig verksamhet enligt LSS.</p> <p>Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att i samarbete med socialnämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden göra en sammanställning över behovet av bostadssociala lägenheter och ta fram förslag på hur administrationen av bostäder bäst organiseras utifrån de målgrupper som bostäderna avser.</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Revidera funktionsprogram för LSS gruppboende samt LSS serviceboende</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Ta fram ett strukturprogram för vård- och omsorgsboende</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> Revidera funktionsprogram för vård- och omsorgsboende</p> <p><i>Från lokalresursplan:</i> I förekommande fall, ta fram evakueringsplaner för omfattande underhållsåtgärder av köket på Stortorpsvägen 41 A-B. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p>
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	Sjukfrånvaro, totalt (%) HME, totalt (%)	8,5 ≥80	8 ≥82	