



Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

9 september 2020

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2020/717.912

---

## **Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar – svar på revisionskrivelse från Huddinge kommuns revisorer**

### ***Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut***

Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen att besluta i enlighet med förvaltningens förslag till beslut.

### **Förslag till beslut**

#### *Kommunstyrelsens beslut*

Som svar på Huddinge kommuns revisorers skrivelse Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar återopas svaret i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 5 augusti 2020.

### ***Sammanfattning***

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett KPMG AB i uppdrag att genomföra en granskning med syfte att ge kommunens revisorer underlag för att bedöma om och hur kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Uppdraget innebar att granska effektiviseringsarbetet inom kommunens verksamheter samt analysera huruvida detta sker målinriktat, konsekvent och på ett ändamålsenligt sätt.

Rapportens sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg, men att de behöver prioritera arbetet med att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv. Kommunstyrelsen bedöms inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet.

I rapporten beskrivs även att ett flertal digitala genomföranden har skett under 2019 för en mer kostnadseffektiv verksamhet och bättre medborgarnytta. Revisorernas bedömning är att det i dagsläget inte finns tillräckligt stöd i det digitala utvecklingsarbetet.

Revisionen ger utifrån granskningen kommunstyrelsen och nämnder ett antal rekommendationer för att stärka arbetet.

För att förbättra förutsättningarna för verksamheterna att fokusera på resultat och tydliggöra vad som är högst prioriterat har en övergripande struktur till ny styrmodell



Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

9 september 2020

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2020/717.912

---

och målstruktur beslutats av kommunstyrelsen i juni 2020 och ska implementeras i samband med nämndernas verksamhetsplanering för 2021. Fokus på effektiviseringar genom att jämföra verksamheterna såväl externt som internt är fortsatt prioriterat framöver. I nämndernas verksamhetsplaner ska eventuella kostnadsökningar finansieras genom prioriteringar inom nämndens budget. Planerade och möjliga effektiviseringar ska redovisas.

En ny version av digitaliseringsstrategin för Huddinge kommun, som utgår från den kunskap och utveckling som skett inom området, tas fram för beslut under 2020. Med start hösten 2019 påbörjades en särskild satsning på att utbilda chefer inom förändringsledning. Syftet är att skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling där digitalisering är en möjlighet. Ett av målen är att en plan för att omsätta digitaliseringsstrategin i praktiken är framtagen inom samtliga avdelningar. Inom kommunstyrelsens förvaltning har även en omorganisation genomförts från och med 1 augusti 2020. Bland annat inrättas en digitaliseringsavdelning med uppdraget att ytterligare öka takten i Huddinge kommuns utveckling och digitalisering.