



Handläggare
Anna Svahn
08-535 312 79
Anna.Svahn@huddinge.se

Socialnämnden

Svar på granskningsrapport: Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete

Förslag till beslut

Socialnämndens tjänsteutlåtande överlämnas till Huddinge kommuns revisorer och kommunstyrelsen som svar på granskningsrapport: *Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete*.

Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Revisorernas samlade bedömning är att socialnämnden i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrone används på bästa möjliga sätt.

Revisionen har lämnat en rekommendation till nämnden om att inkludera jämförande statistik med valda jämförelsekommunerna i verksamhetsplaneringen och delårsrapporteringen, eller att beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten.

Socialnämnden instämmer i revisorernas samlade bedömning och rekommendation.

Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Syftet med granskningen har varit granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrone används på bästa sätt.

Enligt mål- och budget är målet med effektiviseringsarbetet att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrone används på bästa



möjliga sätt. Genom att verksamheterna analyserar kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläge med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt och mer djupgående analys kan påbörjas. Huddinges jämförelsekommuner är Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna och genomsnittskommunen är Stockholms län. Verksamheter som har möjlighet ska alltid komplettera analysen med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten. Alla nämnder ska aktivt jobba med att jämföra och analysera på detta sätt. All uppföljning och planering ska ta sin grund i detta.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsen och nämndernas verksamhetsplaner?
- Vilka jämförelser och analyser har återrapporterats till kommunstyrelsen och nämnderna?
- Är uppföljning och återrapportering tillräcklig avseende analys- och jämförelsearbetet utifrån kommunstyrelsens uppsiktsplikt?
- Återrapporteras jämförelsearbetet till kommunfullmäktige på ett sådant sätt att det är möjligt att värdera om verksamheterna behållit en god kvalitet?

Revisionens samlade bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa sätt.

Utifrån revisionsfrågan; *På vilket sätt tar sig analys och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?* rekommenderas kommunstyrelsen och nämnderna att:

- I verksamhetsplaneringen samt delårsplaneringen inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023.

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen instämmer med revisionens samlade bedömning utifrån att nämnden i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet såsom det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Förvaltningens kommentar till revisorernas rekommendation till nämnden, om att inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna i verksamhetsplaneringen och delårsrapporteringen för 2023, eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023, är följande:

Det är viktigt att jämföra individ- och familjeomsorgens kostnadsutveckling med liknande kommuner. Nationella jämförelsedata redovisas ungefär ett halvår efter att kommunens bokslut är klart. Den nationella informationen är inte synkroniserad med kommunens planerings- och uppföljningsprocesser.



Verksamhetsplanen är framåtsyftande och beskriver vad nämnden och förvaltningen kommer att arbeta med under ett specifikt år och de ekonomiska ramarna kopplat till nämndens uppdrag. Under det löpande verksamhetsåret följs mål, ekonomi och prognos för mål och ekonomi upp. I arbetet med verksamhetsplan och uppföljning under verksamhetsåret faller det sig inte naturligt att ta med och analysera ett eller två år gammal nationell statistik.

Förvaltningen instämmer i revisionens rekommendation att föreslå en förändring av den instruktion för effektivitetsarbetet som framgår av budgeten där avsnitt avseende jämförelser revideras genom att förtydliga i vilket steg av processen (planering eller uppföljning) som jämförelsen ska göras, alternativt ta bort avsnittet.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Jenny Swärd
Socialdirektör

Bilagor

1. Missiv Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete
2. Revisionsrapport Granskning av kommunens effektiviseringsarbete

Beslutet ska skickas till

Kommunrevisionen
Kommunstyrelsen
Kommunstyrelsens förvaltning, Pekka Pöljö