













Målbedömning samtliga nämnder








Bygglovs- och tillsynsnämnden

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Skattemedel används effektivt	😐 Delvis uppfyllt	Nämnden uppvisar en negativ avvikelse mot budget med 3,3 mnkr som kommer av 0,3 mnkr i lägre intäkter och 3,0 mnkr i högre kostnader än budget
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	😐 Delvis uppfyllt	Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på underliggande verksamhetsmål, indikatorers utfall för perioden och uppdrag. Nämnden har ett högt uppsatt etappmål för hållbart medarbetarengagemang och når nästan upp till målet. Den totala sjukfrånvaron är relativt låg men har ökat i jämförelse med 2021. Personalomsättningen ligger högre än uppsatt etappmål.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt	Huddinge upplevs som en trivsam och trygg kommun	😊 I hög grad uppfyllt	Tillsyns- och kontrollplanerna har genomförts. Fler restaurangägare har utbildats i ansvarsfull alkoholservering än vad nämnden hade som etappmål. Uppdragen som hör till nämndmålet är slutförda. Beslutade åtgärder för att öka resultatet för nöjd-kund-index (NKI) för bygglov har genomförts, men resultatet av dessa förväntas inte bli synligt förrän i slutet av 2022 eller början av 2023. De preliminära siffrorna för 2022 visar dock en liten uppgång
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för en framgångsrik kommun	Huddinges företagare får en god service	😊 I hög grad uppfyllt	De preliminära NKI-resultaten (nöjd-kund-index) kopplade till målet ligger alla över etappmålen och över förra årets utfall.
	Hållbart byggande med fokus på eget ägande	Effektiv handläggning i myndighetsärenden	😐 Delvis uppfyllt	Trots en positiv utveckling av handläggningstiden inom flera områden är det fortfarande en utmaning att klara lagstadgade handläggningstider för bygglov.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Minskade utsläpp från fordon och tjänsteresor samt minskade utsläpp till sjöar och vattendrag	😊 I hög grad uppfyllt	Nämnden har en större andel fordon med förnyelsebara drivmedel än vad som var etappmålet för året, små (enskilda) avlopp inventerades i enlighet med uppsatta mål och medarbetarna har viljan och ofta möjligheten att välja fossilfria resealternativ i tjänsten.






Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Förskolenämnden har en budget i balans	 I mycket hög grad uppfyllt	Nämnden redovisar en positiv budgethållning som varit stabil de sista tre åren. Efter resultatöverföring kommer nämnden ha ett eget kapital som uppgår till 26,8 miljoner kronor. Detta motsvarar 3 procent av nämndens nettobudget vilket också är taket för vad nämnderna får föra över i eget kapital enligt kommunens ekonomistyrregler.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Legitimerade förskollärare ansvarar för förskolans undervisning	 I hög grad uppfyllt	Andelen förskollärare och andelen med gymnasial utbildning för arbete med barn är på en fortsatt jämn nivå. Samtliga arbetslag har förskollärare och förvaltningen genomför insatser för att öka andelen legitimerade förskollärare och därmed bidra till en undervisning av hög kvalitet.
		Sjukfrånvaron ska minska	 Delvis uppfyllt	Bedömningen motiveras av att sjukfrånvaron inom förskolenämnden minskat under 2022 även om inte alla etappmålen uppnåtts. Under året har ett mer systematiskt arbete med sjukfrånvaron skett och piloter inom riskorienterat arbetssätt har slutförts.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Barn utmanas och utvecklar förmågor och kunskaper i en förskola av hög kvalitet	 I hög grad uppfyllt	Nämnden verksamheter har genomgående arbetat förbättrande med exempelvis systematiskt kvalitetsarbete, upprättat och säkerställt arbete mot kränkande särbehandling. Önskat resultat för indikatorerna nås inte men nämndens verksamheter har en väl utarbetad plan som på sikt kommer leda till mindre barngrupper, högre personaltäthet med mera. Därför är den sammanlagda bedömningen av måluppfyllnaden är i hög grad uppfyllt
	Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet	Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i	 Delvis uppfyllt	Utfallet för indikatorn gällande föräldrars nöjdhet har ökat jämfört med föregående år för föräldrar med barn i kommunal regi. Däremot nås inte etappmålet. Det framkommer i dialoger med de fristående aktörerna i kommunen att de är nöjda med samarbetet och samverkan med kommunen. Mot denna bakgrund bedöms måluppfyllnaden som delvis uppfyllt.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Barn utvecklar förståelse och kunskaper om hur olika val kan bidra till en hållbar utveckling	 I hög grad uppfyllt	Förskolan har inte ett tillfredställande utfall för indikatorn <i>Arbetslag som instämmer i hög grad att förskolan ger varje barn förutsättningar att utveckla förståelse för hur människors olika val i vardagen kan bidra till en hållbar utveckling</i> . Däremot har förskolan arbetat mycket väl med läroplansmålen kring hållbarhet och miljö vilket sammantaget bedöms ge en god måluppfyllnad.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Grundskolenämnden har en budget i balans	 I mycket hög grad uppfyllt	Grundskolenämnden har redovisat ett överskott under 1 procent och byggt upp eget kapital inför kommande år. Nämnden har minskat kostnader för administration, icke pedagogiska stödfunktioner och chefstäthet för att prioritera undervisningen. Genom att söka extern finansiering där möjligt har intäkterna ökat. Digitalisering och ny teknik har bidragit till en förenklad administration
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Elevernas undervisning leds av legitimerade lärare	 I hög grad uppfyllt	Andel legitimerade lärare som är behöriga i minst ett ämne har ökat. Nämnden överträffar etappmålet för 2022. Jämfört med året innan har Huddinge gått från elfte till tionde plats för alla kommuner i Stockholmsområdet.
		Sjukfrånvaron ska minska	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen motiveras av att sjukfrånvaron inom grundskolenämnden minskat under 2022 även om inte alla etappmålen uppnåtts. Under året har ett mer systematiskt arbete med sjukfrånvaron skett och piloter inom riskorienterat arbetssätt har slutförts.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt	 Delvis uppfyllt	Nämnden har inte nått sina etappmål för 2022 men har ökat i länsranking för flera indikatorer vilket tyder på en positiv trend.
	Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet	Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i	 I hög grad uppfyllt	Utfallet för indikatorn om hur nöjda elever i årskurs 9 är med sin kommunala skola överträffar etappmålet. Dessvärre kan inte ett resultat för indikatorn rörande friskolornas samverkansupplevelse presenteras. Huddinge har en god samverkan med fristående skolor genom dialogmöten. Sammantaget bedöms måluppfyllnaden i hög grad uppfyllt.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Eleverna har kunskaper om och förståelse för den egna livsstilens betydelse för hälsan, miljön och samhället	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att nämndens verksamheter i hög grad uppfyllt målet med anledning av flera miljöprojekt och omtaget kring det systematiska kvalitetsarbetet.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Rätt insatser till rätt person i rätt tid	 I mycket hög grad uppfyllt	Utfallet för två av tre indikatorer når etappmålet. För den tredje indikatorn överträffas den förväntade utvecklingen, men beroende på felaktig redovisning 2021 har målnivån satts för högt. Bedömningen är att målet är i mycket hög grad uppfyllt.
		Långsiktig ekonomisk hållbarhet	 I hög grad uppfyllt	Utfallet för indikatorn ligger nära etappmålet. Det finns dock en överhängande risk att måluppfyllelsen försvagas under 2023 på grund av inflationens påverkan på nämndens verksamheter.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Verksamheterna har tillgång till rätt kompetens för uppdraget	 I hög grad uppfyllt	Resultatet för hållbart medarbetarengagemang ligger strax under etappmålet. Utfallet för indikatorerna om chefers bedömning av tillgänglig kompetens samt totala sjukfrånvaron når respektive överträffar etappmålen
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Alla elever utvecklas mot högt ställda kunskapskrav	 Ej uppfyllt	Inget indikatorutfall når upp till etappmålet under året
		Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv	 Delvis uppfyllt	Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Utfallet för andelen ungdomar som deltagit i minst en åtgärd har ökat kraftigt och överträffar etappmålet. Däremot redovisas klart färre övergångar till nationella- och individuella gymnasieprogram för de ungdomar som deltar i åtgärd än målsättningen.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för en framgångsrik kommun	Fler Huddingebor är i egen försörjning	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad då utfallet för samtliga tre indikatorer överträffar etappmålet.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till sänkt klimatpåverkan	 ej uppfyllt	Målet om minskat matsvinn nås inte och trenden är negativ. Enkätutfallet rörande elevernas medvetenhet om hållbarhet visar att inte heller detta mål nås. Indikatorn var ny inför 2022, vilket kan göra att etappmålet sattes lite för högt i relation till utgångsläget

Klimat- och stadsmiljönämnden

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering till prognostiserad bedömning av måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Skattemedel används effektivt	 I hög grad uppfyllt	Nämnden avslutar året med en negativ avvikelse mot budget med 4,5 mnkr. Underskottet beror främst på höga kapitaltjänstkostnader och höga kostnader för vinterväghållning. Medel för trygghetsskapande åtgärder samt för aluminiumfällningen har inte förbrukats helt, vilket också bidrar till en förbättring av årets resultat. Under året har nämnden haft kapitaltjänstkostnader (kostnader som uppstår i driften efter att en investering har gjorts i verksamheten) på drygt 52 mnkr, vilket är 6,5 mnkr högre än budget. Enligt kommunens rutiner ska nämnden äska ersättning för mellanskillnaden och nämnden förväntas få en ramhöjning på motsvarande summa. Om nämnden redan 2022 fått ersättning för de ökade kapitaltjänstkostnaderna hade det faktiska resultatet blivit 6,5 mnkr bättre och slutat på en positiv avvikelse på 2 mnkr. Nämnden har haft god ekonomisk hushållning under året, varför bedömningen är att nämnden i hög grad uppfyllt målet
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Medarbetare bidrar till ständig utveckling av verksamheten	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på underliggande verksamhetsmål, indikatorers utfall för perioden och uppdrag. Utfallet för de tre indikatorerna personalomsättning, hållbart medarbetarengagemang (HME) och lärande i arbetet överträffar etappmålet medan indikatorerna kring sjukfrånvaro visar något lägre resultat än målet.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt	Huddingebor trivs och känner sig trygga i sitt närområde	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen av måluppfyllelsen grundas på att underliggande uppdrag har genomförts enligt plan och att fem av åtta indikatorer har uppnått eller överträffat sina etappmål. Endast en indikator, årets friluftskommun, är långt ifrån etappmålet. Samtliga nöjdhetsindikatorer har förbättrade resultat jämfört med de senaste två åren
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för en framgångsrik kommun	God möjlighet för Huddingebor som står långt ifrån arbetsmarknaden att komma in i arbetslivet	 I mycket hög grad uppfyllt	Nämnden har under året tagit emot 46 personer som har praktiserat, feriearbetat, gjort examensjobb, arbetstränat med mera. Med detta bedöms målet i mycket hög grad ha uppfyllts.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Genom professionellt stöd i klimatarbetet minskar utsläppen inom kommunkoncernens verksamheter	 Delvis uppfyllt	Kommunen uppnådde i miljöbokslutet för 2021 godtagbar, god eller mycket god måluppfyllelse för 63 procent av målen. Delområdet "klimat och luft" uppnådde god måluppfyllelse. Utvecklingen är positiv för till exempel minskade växthusgasutsläpp (geografiska utsläpp). De samordnade varutransporterna fortsätter ge goda resultat av minskade utsläpp och andelen förnyelsebara och återvunna energikällor i fjärrvärmeproduktionen är uppe i över 99 procent.

Klimat- och stadsmiljönämnden, fortsättning

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering till prognostiserad bedömning av måluppfyllelse
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Kommunens sjöar uppnår god ekologisk och kemisk status	😐 Delvis uppfyllt	Halterna av näringsämnena fosfor och kväve har överlag minskat vid de tätortspåverkade mätstationerna sedan mätningarna inleddes i slutet av 1990-talet, men tyvärr har minskningen avstannat. För den senaste 20-årsperioden finns inga säkerställda minskande trender för fosfor- och kvävehalterna. Treårsmedelvärdena för vattenkvalitet har förbättrats i de övergödda sjöarna Örlången och Trehörningen-Sjödalen tack vare nyligen genomförda åtgärder mot fosforbelastningen. Fotnot: Trender för näringstillståndet i tätortsnära tidsseriestationer i Tyresåns avrinningsområde. Länsstyrelsen Stockholm (Fakta 2022:15).
		Värna och arbeta för att bevara och öka den biologiska mångfalden	😊 I hög grad uppfyllt	Naturvårdsplanen, som antogs av nämnden i juni, kommer att effektivisera och prioritera naturvårdsarbetet i kommunen och ha en mycket stor effekt på biologisk mångfald framöver. Förvaltningen har genomfört en övergripande översyn kring de kommunala naturreservaten samt sett över behovet av att ta fram egna kriterier och förutsättningar för reviderade skötselplaner. Redovisningen för nämnden är planerad att ske i början av 2023.
	Utveckla den cirkulära ekonomin	Utveckla den cirkulära ekonomin	😐 Delvis uppfyllt	Den trend av ökad konsumtion som finns i samhället ser ännu inte ut att brytas. Nämnden arbetar för att skapa förutsättningar för cirkulära lösningar, men mer måste göras för att kommunen ska lyckas bidra till att den linjära köp-och-släng-normen ersätts av hållbarare beteenden. Indikatorn om insamlat hushållsavfall (numera kommunalt avfall) har de senaste åren hållit en stadigt hög nivå, även om Huddinge ligger lägre än genomsnittet för Sveriges ekokommuner.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Skattemedel används effektivt	😊 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms vara <i>i mycket hög grad</i> uppfyllt. Bedömningen grundas på att båda kommunstyrelsens etappmål har uppnåtts. Förutom att etappmålen har nåtts har flera strukturella förändringar genomförts som förväntas lägga grunden för en mer långsiktigt hållbar styrning av kommunens ekonomi och verksamhet
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen utgår från att kommunstyrelsens etappmål inte har nåtts. Utfallet för medarbetarengagemang går dock i rätt riktning och trots att sjukfrånvaron för kommunstyrelseförvaltningen har ökat är den fortsatt låg. Måluppfyllelsen vägs upp av att kommunstyrelsens arbete för att säkerställa kompetensförsörjningen i kommunen fortsätter och att samtliga aktiviteter i arbetsplanen är genomförda.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt	Huddingeborna trivs i sitt närområde	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen utgår från etappmålen in ta har nåtts. Måluppfyllelsen vägs upp av kommunstyrelsens arbete med att skapa nya mötesplatser och arbetet med att rusta upp parker och lekplatser.
		Huddingeborna är trygga	😊 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen bygger bland annat på att uppdraget om installation av trygghetskameror har slutförts och en samverkansöverenskommelse har tecknats med bland annat polisen. Huddinge kommun arbetar också tillsammans med andra myndigheter för att implementera arbetssättet GVI, Groups Violence Intervention, och Samverkan i Huddinge har genomfört flera trygghetsskapande åtgärder.
		Huddingeborna är delaktiga	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen utgår från att etappmålet för årets valdeltagande inte har nåtts. Detta vägs upp av att etappmålet för invånarnas möjlighet att påverka de kommunala verksamheterna uppfylls samt att insatser för att skapa goda förutsättningar för ett ökat valdeltagande genomfördes inför valet 2022.
	Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet	Kommunstyrelsens service och bemötande håller hög kvalitet	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på att det finns ett pågående arbete med att utveckla kommunens tillgänglighet för Huddingeborna, bland annat genom ett mer utvecklat samarbete mellan förvaltningarna och att tillgängligheten på huddinge.se förbättrats. Ett ärendehanteringssystem har också implementerats.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för en framgångsrik kommun	God tillgång till arbetstillfällen och ett attraktivt företagsklimat	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen utgår ifrån att kommunstyrelsens etappmål för arbetsplatskvot och företagsrankning inte uppnåtts. Kommunstyrelsen har arrangerat jobbmässa för näringslivets kompetensförsörjning, seminarier kring trygghet och säkerhet och antalet företagsbesök ötokats. Ett utvecklingsarbete för en företagsportal på huddinge.se har påbörjats och en ny näringslivsstrategi har antagit
	Hållbart byggande med fokus på eget ägande	Hög takt i bostadsbyggandet	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Bedömningen utgår från att etappmålet för kommunfullmäktiges indikator <i>Antal färdigställda bostäder</i> inte har nåtts men vägs upp av att kommunen har en god planberedskap och att etappmålet för kommunstyrelsens indikator för andel bostadsrätter och äganderätter i Vårby, Flemingsberg och Västra Skogås har uppnåtts.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	😐 Delvis uppfyllt	Målet bedöms <i>delvis uppfyllt</i> . Etappmålet är inte uppnått. Detta beror på att nämnderna på total nivå inte följer de beslutade utfasningsplanerna, vilket delvis beror på att arbetet försvåras av att läget på fordonsmarknaden är ansträngt, det råder komponentbrist och leveranstiderna är långa
		Huddingeborna har goda förutsättningar för klimatsmarta val	😡 Ej uppfyllt	Målet bedöms <i>ej uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på att etappmålen inte har uppnåtts samt att stora delar av planerat arbete inte blivit klart under året.
	Utveckla den cirkulära ekonomin	Cirkulär ekonomi ska beaktas i all upphandling	😊 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i mycket hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på att etappmålet för året har överträffats samt att planerat arbete har gett förväntad effekt.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering till prognostiserad bedömning av måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	😊 I hög grad uppfyllt	Kultur- och fritidsnämnden uppnår målet om budget i balans. En betydande del av fullmäktiges särskilda satsningar har genomförts, vilket har lett till ökad verksamhet. Ettåriga satsningar kräver en uppstartstid, vilket är en förklaring till att inte alla medel är förbrukade, särskilt vid sena beslut. Verksamheterna har återhämtat sig bra, exempelvis är Huddingehallens intäkter och biblioteksutlåningen i nivå med före pandemin. Mot denna bakgrund och att verksamheterna har relativt låga kostnader bedöms målet i hög grad uppfyllt.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Kultur- och fritidsnämnden är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	😊 I hög grad uppfyllt	Hållbart medarbetarengagemang (HME) visar en positiv trend och etappmålet för 2022 har uppnåtts. Sjukfrånvaron visar en positiv trend, även om det inte är i nivå med etappmålet. Planerat arbete för att nå ökad måluppfyllelse genomförs som planerat, till exempel riskorienterat arbetssätt och kartläggning av organisatorisk och social arbetsmiljö.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt	Huddingeborna erbjuds en meningsfull fritid genom ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter	😊 I hög grad uppfyllt	Nöjdhet med kultur- och nöjeslivet har ökat kraftigt från 28 till 40 %, inom felmarginalen för etappmålet (42 %). Även nöjdhet med idrottsanläggningar utvecklas positivt och uppgår till 71 % (etappmål: 75 %). Statistiken för barn och ungas deltagartillfällen kommer först i nov 2023, men bedöms ha utvecklats positivt under 2022, med färre pandemirestriktioner. Bedömningen av måluppfyllelsen grundas även på genomfört arbete som bidrar till ökad måluppfyllelse, exempelvis särskilda satsningar för meningsfull fritid, mer än fördubblat antal aktivitetstillfällen på biblioteken och breddat utbud inom Kulturskolan.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Kultur- och fritidsnämndens påverkan på klimatet ska minska	😐 Delvis uppfyllt	Etappmålet för fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan har uppnåtts, 100 procent av fordonsflottan drivs med förnyelsebart drivmedel. Energianvändning vid idrottsanläggningar ligger nära etappmålet, men det uppnås inte. Planerat arbete för måluppfyllelse har genomförts som planerat.
	Utveckla den cirkulära ekonomin	Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla den cirkulära ekonomin	😊 I mycket hög grad uppfyllt	Antalet lån överträffar etappmålet då lånen under 2022 har ökat med drygt 84 000 lån (25 %) jämfört med 2021. Det är dessutom en förbättring jämfört med 2019, som bedöms vara verksamhetens senaste normalår att förhålla sig till. Indikatorn är dock inte heltäckande för nämndens arbete med målet. Två projekt för att informera och engagera bidrar också till bedömningen av måluppfyllelse.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering till prognostiserad bedömning av måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Huddinges individ- och familjeomsorg är effektiv	😊 I hög grad uppfyllt	Socialnämnden redovisar ett positivt utfall mot budget med 13,5 miljoner kronor. Utvecklingen av nettokostnadsavvikelsen är mer positiv än etappmålet och även nettokostnaden per invånare har minskat. Den ökade ekonomiska medvetenheten inom verksamheterna bedöms ha haft en positiv påverkan på nettokostnadsutvecklingen. Bedömningen är därför att målet är uppfyllt i hög grad.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	😐 Delvis uppfyllt	Den totala sjukfrånvaron har inte minskat och därmed nås inte etappmålet om 6,5 procent. Sjukfrånvaron har i stället ökat något under året. Däremot har prestationsnivån, medarbetarprofil och ledarskapsprofil i medarbetarenkäten förbättrats från föregående år varför nämndens samlade bedömning är att nämndmålet delvis uppnås.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Barn och vuxna får det stöd de behöver i ett tidigt skede vilket leder till självständighet	😊 I hög grad uppfyllt	Den förebyggande verksamheten har under året utökats och fler har kunnat få stöd och hjälp. Det förebyggande arbetet har haft en positiv effekt inom samtliga av nämndens verksamhetsområden. Ett utökat och förbättrat preventionsarbete tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen, gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen samt kultur- och fritidsförvaltningen har inneburit att fler i behov av stöd har kunnat nås i ett tidigt skede. Föräldrar som genomgått föräldrastödsinsatser värderar i hög grad att de fått stöd och vägledning i sin föräldraroll och värdet har ökat jämfört med föregående år
	Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet	Barn och vuxna upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten	😊 I hög grad uppfyllt	Nya indikatorer som speglar effekterna av insatserna har börjat mätas under året och resultat har inhämtats för flertalet områden. Etappmålen nås med marginal för fyra av indikatorerna och för tre av dem är trenden positiv trots att målen för året inte nås. En indikator ligger lågt under det satta etappmålet. De områden som främst visar på goda resultat är missbruksvården och arbetet med individer som vill lämna kriminella grupperingar. De områden där störst utmaningar återfinns är inom utredning barn och ungdom, vilket är starkt kopplat till kompetensförsörjningsutmaningen. Den samlade bedömningen är att stödet till nämndens målgrupper är framgångsrikt och håller en hög kvalitet.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Minskade utsläpp från fordon och tjänsteresor	😞 Ej uppfyllt	Nämnden har inte lyckats fasa ut andelen fossilbränsleoberoende enligt plan. De tre fordon som fasats ut under året har ersatt redan tidigare fossilbränsleoberoende fordon varför andelsmålet inte påverkats under året. Då utfasningen enligt tidigare fastställd plan för avveckling[1] ej följts, kan nämnden inte anses ha nått målet för året om minskade utsläpp.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos	Motivering måluppfyllelse
God ekonomi och effektiv verksamhet - ekonomisk hållbarhet	Skattemedel används effektivt	Huddinges äldreomsorg och funktionshinderområde är effektivt	🔴 Ej uppfyllt	Trots den positiva utvecklingen av nettokostnadsavvikelsen inom äldreomsorgen där årets delmål är uppnått bedöms målområdet ej vara uppfyllt. Detta beror på att vård- och omsorgsnämndens resultat motsvarar en negativ avvikelse om -31,4 miljoner kronor jämfört med budget. Kostnad per brukare inom daglig verksamhet samt kostnad i kronor per invånare över 80 år inom särskilt boende är också höga i förhållande till övriga riket
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	🟡 Delvis uppfyllt	Bedömningen grundar sig på att etappmålen för de två indikatorerna inte har uppfyllts. Andelen timanställda som utför insatser inom vård och omsorg minskar stadigt men målet för året uppnås inte. Sjukfrånvaron minskar och visar på en positiv utveckling jämfört med samma period föregående år. Nämnden når dock inte etappmålet för sjukfrånvaron. Däremot har ledarskapsprofilen och medarbetarprofilen ökat i årets medarbetarenkät vilket tyder på ett högt medarbetar- och chefsengagemang.
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet	Huddinges äldre och funktionshindrade får det stöd och den hjälp de behöver	🟡 Delvis uppfyllt	Äldreomsorgen uppnår målvärdet på indikatorn för utbildningsnivå på särskilt boende, men inte indikatorerna från brukarundersökningen. Årets resultat bör ställas i relation till den generella nedgången i brukarnöjdhet som observerats nationellt och den påverkan pandemiåren haft på verksamheten. Funktionshinderomsorgen överstiger målvärdet för indikatorn rörande daglig verksamhet, men når inte etappmålen för de övriga fyra indikatorerna som följs i brukarundersökningen. Utifrån det kvalitetsarbete som nämndens verksamheter i egen regi bedrivit under året med fokus på bland annat delaktighet, trygghet och att motverka ensamhet är bedömningen att nämndmålet delvis får anses vara uppfyllt.
Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Utsläpp av koldioxid och matsvinn i tillagningsköken är på en låg nivå	🟡 Delvis uppfyllt	Nämndens verksamheter har beställt nya fordon i enlighet med gällande utfasningsplan och ökat sin andel fossilfria fordon med 16,1 procentenheter. På grund av kraftiga förseningar i leverans av fordon, har målet inte uppnåtts. Det totala matsvinnet och CO2 utsläppet inom nämndens verksamheter når målen. Detta gör att måluppfyllelsen i sin helhet bedöms vara delvis uppfyllt.