



Datum  
2021-05-05

Diarienummer  
GSN-2021/355.601

Handläggare  
Elin Lindelöw  
Elin.Lindelow@huddinge.se

Grundskolenämnden

## **Revisionsrapport: Grundläggande granskning av nämndernas och styrelsens styrning uppföljning och kontroll, 2020**

### **Förslag till beslut**

Grundskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen.

### **Sammanfattning**

Förtroendevald revisor Klas Hamrin (revisionsgrupp 2) har gett Anders Haglund och Lars Högberg, certifierade kommunala yrkesrevisorer, i uppdrag att genomföra en granskning med syfte att bedöma om den verksamhet som bedrivs sköts på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Granskningen har också syftat att bedöma om nämnder och styrelse har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Rapporten visar sammantaget att grundskolenämnden i allt väsentligt har bedrivit sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bedömningen är också att den interna kontrollen för nämnden varit tillräcklig.

För att säkerställa en tillfredsställande och komplett måluppföljning behöver målen vara tydligt formulerade och analys av uppnådda resultat vara väl underbyggda. Huddinge kommun har beslutat om och implementerat en ny målstruktur från och med 2021. Målstrukturen ska leda till fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar av om kommunen är på rätt väg i förhållande till visionen.

### **Beskrivning av ärendet**

Anders Haglund och Lars Högberg, certifierade kommunala yrkesrevisorer, har på uppdrag av förtroendevald revisor Klas Hamrin (revisionsgrupp 2) i Huddinge kommun genomfört en grundläggande granskning av nämndernas och styrelsens styrning, uppföljning och kontroll 2020. Det övergripande syftet har varit att bedöma om den verksamhet som bedrivs sköts på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Granskningen har också syftat till att bedöma om nämnder och styrelse

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

[www.huddinge.se](http://www.huddinge.se)



har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Rapporten visar sammantaget att grundskolenämnden i allt väsentligt har bedrivit sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bedömningen är också att den interna kontrollen för nämnden varit tillräcklig.

Revisorerna bedömer att nämndens analyser rörande sin verksamhet och sin måluppfyllelse är mycket god. Vidare anges att rapporteringen av den interna kontrollen svarar, i allt väsentligt, upp mot den beslutande IK-planen.

I rapporten lyfts dock att det saknas tydliga och preciserade målnivåer som innebär att det saknas utgångspunkt och möjlighet att närmare bedöma och verifiera den måluppfyllelse som redovisas i verksamhetsberättelserna.

## Förvaltningens synpunkter

*Det saknas tydliga och preciserade målnivåer som innebär att det saknas utgångspunkt och möjlighet att närmare bedöma och verifiera den måluppfyllelse som redovisas i verksamhetsberättelserna.*

I instruktioner för nämndernas verksamhetsberättelser framgår att bedömning av måluppfyllelse ska göras för samtliga övergripande och strategiska mål, samt för samtliga beslutade nämndmål. Bedömning av måluppfyllelse ska utgå från redovisade resultat för de mått som fastställts i verksamhetsplaneringen. Vissa mått är dock relativt trögrörliga och kommunens direkta påverkan på resultatförändringar liten. Därför är bedömning av hur väl organisationen genomfört de insatser som planerats, och mer specifik de effekter dessa insatser haft för att utveckla verksamheten och på sikt förbättra resultat och måluppfyllelse, en viktig del när årets måluppfyllelse bedöms.

Grundskolenämnden följer instruktioner i den egna verksamhetsberättelsen. För samtliga mål och delmål som beslutats i kommunstyrelsens verksamhetsplan görs det i verksamhetsberättelsen en bedömning av måluppfyllelsen enligt kriterier i instruktionen. Tydligare och mer preciserade målnivåer har utvecklats i nämndens verksamhetsplan för 2021.

För att säkerställa en tillfredsställande och komplett måluppföljning behöver målen vara tydligt formulerade och analys av uppnådda resultat vara väl underbyggda. Huddinge kommun har beslutat om och implementerat en ny målstruktur från och med 2021. Målstrukturen ska leda till fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar av om kommunen är på rätt väg i förhållande till visionen. Den ska skapa förutsättningar för förändrade arbetssätt med mera tillit och dialog. Som ett led i kommunstyrelsens uppsiktsplikt har kommunstyrelsens förvaltning granskat nämndernas verksamhetsplaner för 2021. En övergripande slutsats är att nämnderna har visat ett engagemang och lagt ner arbete med att både förstå den nya målstrukturen och genomföra verksamhetsplaneringen på bästa sätt. En rekommendation till samtliga nämnder



är att se över och utvärdera samtliga nämndmål i samband med 2022-års verksamhetsplanering.

## **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska och juridiska konsekvenser.

Johan Skofteröd  
Utbildningsdirektör

Anna-Karin Mäntylä  
Grundskolechef

## **Bilagor**

- Bilaga 1. Signerad revisionsskrivelse Grundläggande granskning av nämndernas och styrelsens styrning, uppföljning och kontroll 2020
- Bilaga 2. Grundläggande granskning av nämndernas och styrelsens styrning, uppföljning och kontroll 2020 - revisionsrapport

## **Beslutet ska skickas till**

Akten

Kommunstyrelsen